McKHERN INTERNATIONAL S.A.S.

Informe mensual de septiembre 2022 - seguimiento a las inversiones, riesgos, presupuestos y proyecciones económicas que permitan validar la rentabilidad del negocio y/o realizar las acciones de mejora pertinentes.



CONTRATANTE: Administradora de los Recursos del Sistema General de

CONTRATISTA: MCKHERN INTERNATIONAL S.A.S

OBJETO DEL CONTRATO

Realizar la interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica, social y ambiental del contrato CN-01-132-2014 cuyo objeto es: Administración y operación de la clínica anteriormente denominada Henrique de la Vega (en adelante la clínica), bajo la exclusiva dirección, responsabilidad y plena autonomía administrativa y financiera del contratista, para la prestación del servicio de salud en la clínica, durante quince (15) años o hasta la fecha en que haga uso de la opción de compra.

Bogotá D.C., 18 de noviembre de 2022

TABLA DE CONTENIDO

1. Inversiones **5**

2. Riesgos y presupuestos **9**

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Resultados Año 2022 5
Tabla 2 Resultado Bruto junio - septiembre 6
Tabla 3 Activos en reposición 8
Tabla 4 CARTERA POR EDADES CORTE 30 SEPTIEMBRE 2022 9

ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1 Resultado del ejercicio año 2022 6
Gráfica 2 COMPARATIVO DE LOS INGRESOS vs COSTOS DE VENTAS 7
Gráfica 3 CARTERA POR EDADES CORTE 30 SEPTIEMBRE 2022 10

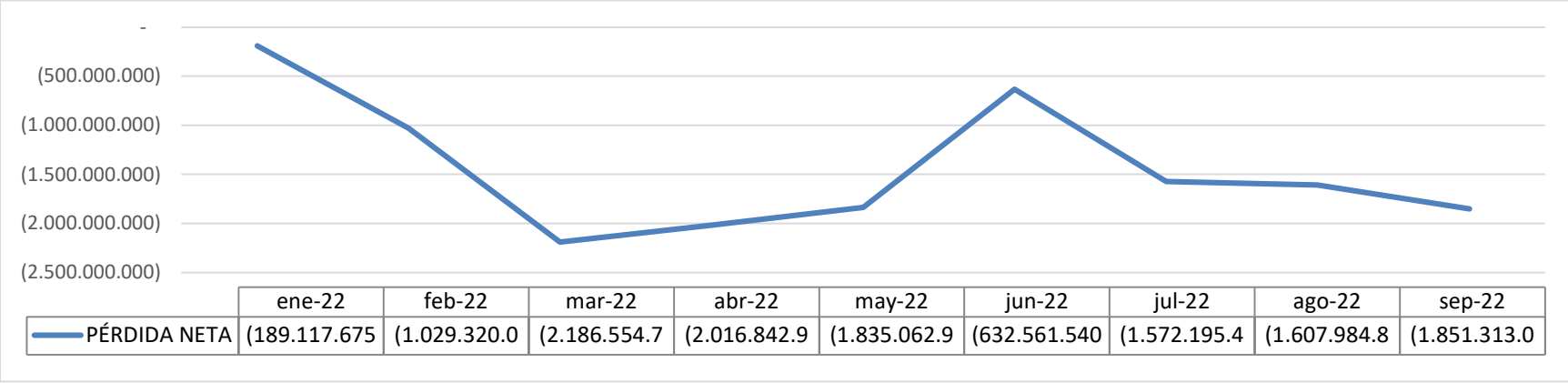
1. ***Inversiones***

La Unión temporal UT DUCOT, dentro de la información suministrada, no presenta ninguna inversión. Lo anterior controvierte el compromiso adquirido a través del contrato CN01 0132 2014 firmado con la entidad CAPRECOM que manifiesta en la **CLAUSULA PRIMERA** "***OBJETO: El objeto del presente contrato es la ADMINISTRACIÓN y OPERACIÓN DE LA CLINICA ANTERIORMENTE DENOMINADA HENRIQUE DE LA VEGA (en adelante y para los efectos de este contrato se denominará LA CLINICA), BAJO LA EXCLUSIVA DIRECCIÓN, RESPONSABILIDAD Y PLENA AUTONOMIA ADMINISTRATIVA y FINANCIERA DEL CONTRATISTA, PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD EN LA CLINICA, DURANTE QUINCE (15) AÑOS O HASTA LA FECHA EN QUE HAGA USO DE LA OPCIÓN DE COMPRA … b) Asegurar los recursos económicos necesarios para que LA CLINICA se mantenga en funcionamiento adecuado, con sujeción a las normas del Sistema General de Seguridad Social en Salud, que permitan la prestación de los servicios de salud en forma oportuna, continúa y con calidad, en su área de influencia. e) Asumir la totalidad de los gastos de operación y administración, de manera tal que mantenga LA CLINICA en óptimas condiciones de funcionamiento"***. Lo señalado anteriormente, es evidente que hay un presunto incumplimiento, porque aunque la clínica este operando, su funcionamiento no es el adecuado teniendo en cuenta que como lo hemos presentado en el Anexo 4 Análisis Estado de Resultados, los ingresos no cubren los costos y gastos de funcionamiento y esto está generando un deterioro patrimonial.

Tabla 1 Resultados Año 2022

Descripción	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22
PÉRDIDA NETA	(189.117.675)	(1.029.320.001)	(2.186.554.740)	(2.016.842.900)	(1.835.062.973)	(632.561.540)	(1.572.195.494)	(1.607.984.898)	(1.851.313.006)

Gráfica 1 Resultado del ejercicio año 2022



	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22
PÉRDIDA NETA	(189.117.675	(1.029.320.0	(2.186.554.7	(2.016.842.9	(1.835.062.9	(632.561.540	(1.572.195.4	(1.607.984.8	(1.851.313.0

Con referencia al anterior informe, no hay una evolución y estatus es similar. Al contrario, presenta una pérdida cada vez mayor. Las razones están expuestas en que no genera ingresos suficientes donde aparte de alcanzar el punto de equilibrio que es que no se tenga utilidad tampoco pérdida, genere rentabilidad y haga crecer su patrimonio. Es que se presenta una situación muy particular y es que los costos de ventas están muy por encima de los ingresos, situación que es muy difícil de comprender si se tiene en cuenta que estos están directamente asociados con la presentación del servicio que es la actividad que ejerce la entidad.

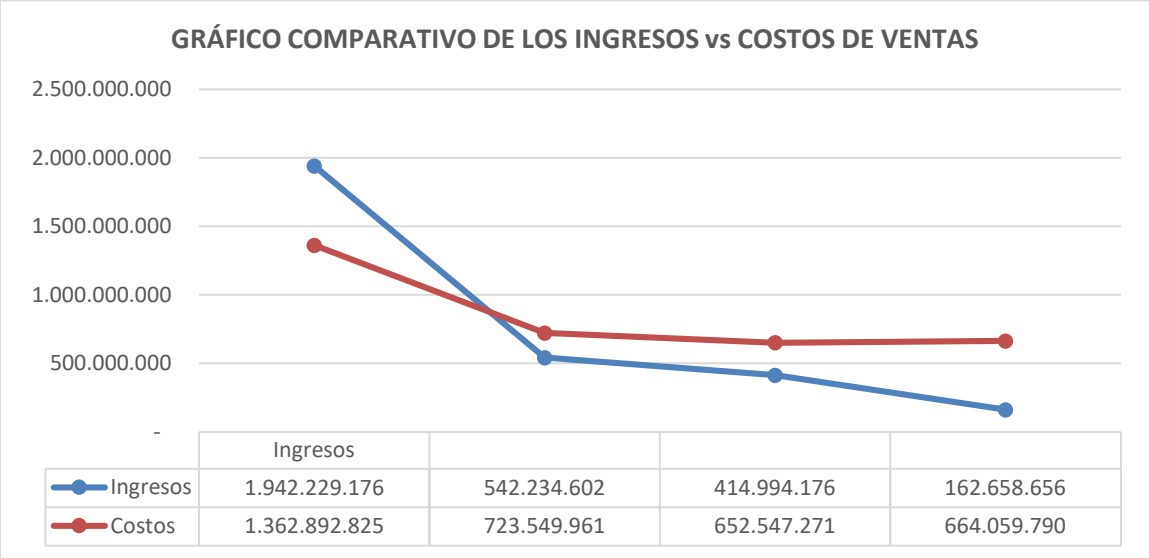
Veamos el comportamiento de los últimos cuatro meses de junio a septiembre del año 2022.

Tabla 2 Resultado Bruto junio - septiembre

Descripción	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22
Ingresos	1.942.229.176	542.234.602	414.994.176	162.658.656
Costos	1.362.892.825	723.549.961	652.547.271	664.059.790
MARGÉN BRUTO DE UTILIDAD	**579.336.351**	**(181.315.359)**	**(237.553.095)**	**(501.401.134)**
PORCENTAJE UTILIDAD BRUTA	30%	-33%	-57%	408%

Reiteramos que la entidad no muestra señales de presentar ante terceros un desempeño que le permita ante terceros demostrar su capacidad operativa, administrativa y financiera. La UT DUCOT, posee una cuenta corriente que básicamente no usa. La operación se mueve básicamente a través de los consorciados.

Gráfica 2 COMPARATIVO DE LOS INGRESOS vs COSTOS DE VENTAS



	Ingresos			
Ingresos	1.942.229.176	542.234.602	414.994.176	162.658.656
Costos	1.362.892.825	723.549.961	652.547.271	664.059.790

Generamos una alerta sobre la situación económica y el riesgo de detrimento patrimonial y es necesario que ADRES tome en cuenta todos los análisis y observaciones presentadas en los informes.

Esta cuenta, en el informe anterior se mencionó que estaba embargada al cierre de Junio 2022. A la fecha desconocemos la causal y se ha solicitado una explicación sin que a la fecha, tengamos respuesta.

Esto evidencia, que la entidad no muestra un manejo sólido de recursos que permita desmostrar claridad y transparencia.
La entidad manifiesta que los recursos los manejan a través de uno de los consorciados que es Dumian Medical SAS (miembro de la UT), dejando en evidencia que la Unión Temporal no tiene una canalización de recursos y manejo que le permita ante terceros mostrar sus movimientos como cualquier otro negocio en marcha.

Tampoco se evidencia inversiones por ejemplo en algo sencillo y es que los bienes deteriorados recibidos de CAPRECOM son muchos por el tiempo y el uso, son muy pocos los que han sido reemplazados. Los bienes se han adquiridos a traves de los consorciados y

se encuentran en arrendamiento, por en la modalidad de holding. La entidad al corte del 30 de septiembre de 2022, presenta un invetario de activos de repocisión por la vigencia 2022 que han adquirido.

Tabla 3 Activos en reposición

ITEM	FECHA DE ADQUISICION	PLACA DUCOT	ELEMENTO	MARCA	MODELO	SERIAL	AREA DESTINO
1	28/1/2022	10340	SOPLADORA ELECTRICA	STANPROF	EB6001		MANTENIMIENTO BIOMEDICO
2	28/1/2022	10341	SOPLADORA ELECTRICA	STANPROF	EB6001		SISTEMAS
3	2/7/2022	10380	DOPPLER FETAL	BIOCARE	FM-200	C121040542	URGENCIAS
4	2/7/2022	10381	MONITOR DE SIGNOS VITALE	BIOCARE	IM 12	C321070510	MANTENIMIENTO BIOMEDICO
5	21/2/2022	10370	BICICLETA ESTATICA				CONSULTA EXTERNA 1 NIVEL
6	21/2/2022	01810	CAMILLA DE TRANSPORTE	PEDIGO	K540-001	PK5400000131	MANTENIMIENTO FISICO
7	21/2/2022	10371	TERMOHIGROMETRO	KTJ	TA318	CEB20220202-05	URGENCIAS
8	21/2/2022	10372	TERMOHIGROMETRO	KTJ	TA318	CEB20220202-01	AMBULANCIA
9	21/2/2022	10373	TERMOHIGROMETRO	KTJ	TA318	CEB20220202-03	UCI PEDIATRICA
10	21/2/2022	10374	TERMOHIGROMETRO	KTJ	TA318	CEB20220202-04	GINECOLOGIA
11	21/2/2022	10375	TERMOHIGROMETRO	KTJ	TA318	CEB20220202-02	BODEGA DE ACTIVOS FIJOS
12	28/2/2022	10376	LARINGOSCOPIO				URGENCIAS
13	28/2/2022	10377	LARINGOSCOPIO				MANTENIMIENTO BIOMEDICO
14	28/2/2022	10378	LARINGOSCOPIO				UCI CORONARIA
15	28/2/2022	10379	LARINGOSCOPIO				GINECOLOGIA
16	28/2/2022	10416	LARINGOSCOPIO				IMAGENOLOGIA
17	28/2/2022	10417	LARINGOSCOPIO				HOSPITALIZACION 3 PISO SUR
18	2/2/2022	01240	LARINGOSCOPIO				CIRUGIA
19	2/2/2022	08271	PULSIOXIMETRO DE DEDO	ACCURATE			URGENCIAS
20	2/2/2022	08273	FLUJOMETRO SENCILLO	ALLIED HEALD CARE			URGENCIAS
21	3/7/2022	10419	IMPRESORA PP-100III	EPSON	N181A	X72A003887	BODEGA DE ACTIVOS FIJOS
22	7/3/2022	08213	ATRIL				BODEGA DE ACTIVOS FIJOS
23	29/3/2022	10420	CENTRIFUGA	ZENITHALB	LC-04S	211108057	LABORATORIO CLINICO
24	7/4/2022	10426	LARINGOSCOPIO				UCI PEDIATRICA
25	7/4/2022	10427	LARINGOSCOPIO				GINECOLOGIA
26	7/4/2022	10428	LARINGOSCOPIO NEONATAL				GINECOLOGIA
27	7/4/2022	10429	LARINGOSCOPIO NEONATAL				UCI NEONATAL
28	7/4/2022	10430	LINTERNA				HEMODINAMIA
29	7/4/2022	10431	LINTERNA				GINECOLOGIA
30	7/4/2022	10432	LARINGOSCOPIO				HOSPITALIZACION 6 NORTE
31	7/4/2022	10442	LARINGOSCOPIO				UCI GENERAL
32	7/4/2022	10435	LARINGOSCOPIO				HOSPITALIZACION 4 PISO SUR
33	7/4/2022	10443	TENS ANALOGO	BIOMEDICAL	IMPULSE 300	13T 2021A74793	MANTENIMIENTO BIOMEDICO
34	7/4/2022	10444	TENS ANALOGO	BIOMEDICAL	IMPULSE 300	13T 2021A74794	MANTENIMIENTO BIOMEDICO
35	11/4/2022	10445	LINTERNA				URGENCIAS
36	11/5/2022	10423	RMOHIGROMETRO CON SON	KTJ	TA318	TH300322-1	CIRUGIA
37	6/7/2022	10446	TERMOHIGROMETRO	KTJ	TA318	TH-100522-02	MANTENIMIENTO BIOMEDICO
38	6/7/2022	10447	TERMOHIGROMETRO	KTJ	TA318	TH-100522-01	MANTENIMIENTO BIOMEDICO
39	6/7/2022	10448	TERMOHIGROMETRO	KTJ	TA318	TH-100522-02	MANTENIMIENTO BIOMEDICO
40	6/7/2022	10449	TENSIOMETRO PEDIATRICO	GMD	GMD20		AMBULANCIA
41	2/8/2022	10454	CENTRIFUGA 24 TUBOS	ZENITHALB	TL-4A	210922030	MANTENIMIENTO BIOMEDICO

Para el cierre del año 2021, la entidad nos allega un ib¿nventario de activos fijos de 6027 activos de 5.021 recibidos por CAPRECOM. No necesariamente todos los bienes deben ser repuestos por uno nuevo. Sin embargo, se solicita informe a la ut ducto sobre los bienes que aún están vigemntes recibos de CAPRECOM. De los demás bienes, porque no se reempazaron.

2. ***Riesgos y presupuestos***

A pesar de la situación, la entidad ha cumplido con sus obligaciones. Frente a la obtención de recurusos líquidos, cuenta con una cartera cuyo disponible es muy bajo. Como se ha expuesto en el informe financiero, la suma gruesa corresponde a procesos de liquidación y como sabemos, es incierto los valores a rescatar como las fechas de reacudo de dichas sumas.

El total de la cartera $66.198.033.154 al cierre de septiembre del año 2022.

Tenemos informes muy superficiales de la gestión de cartera y se ha solicitado un informe de la gestión especialmente de la cartera en proceso en liquidación, una calificación jurídica con la probabilidad de recuperación y las razones de dicha calificación.

Al cierre del 30 de septiembre, este es el componente de la cartera por edades.

Tenemos informes muy superficiales de la gestión de cartera y se ha solicitado un informe de la gestión especialmente de la cartera en proceso en liquidación, una calificación jurídica con la probabilidad de recuperación y las razones de dicha calificación.

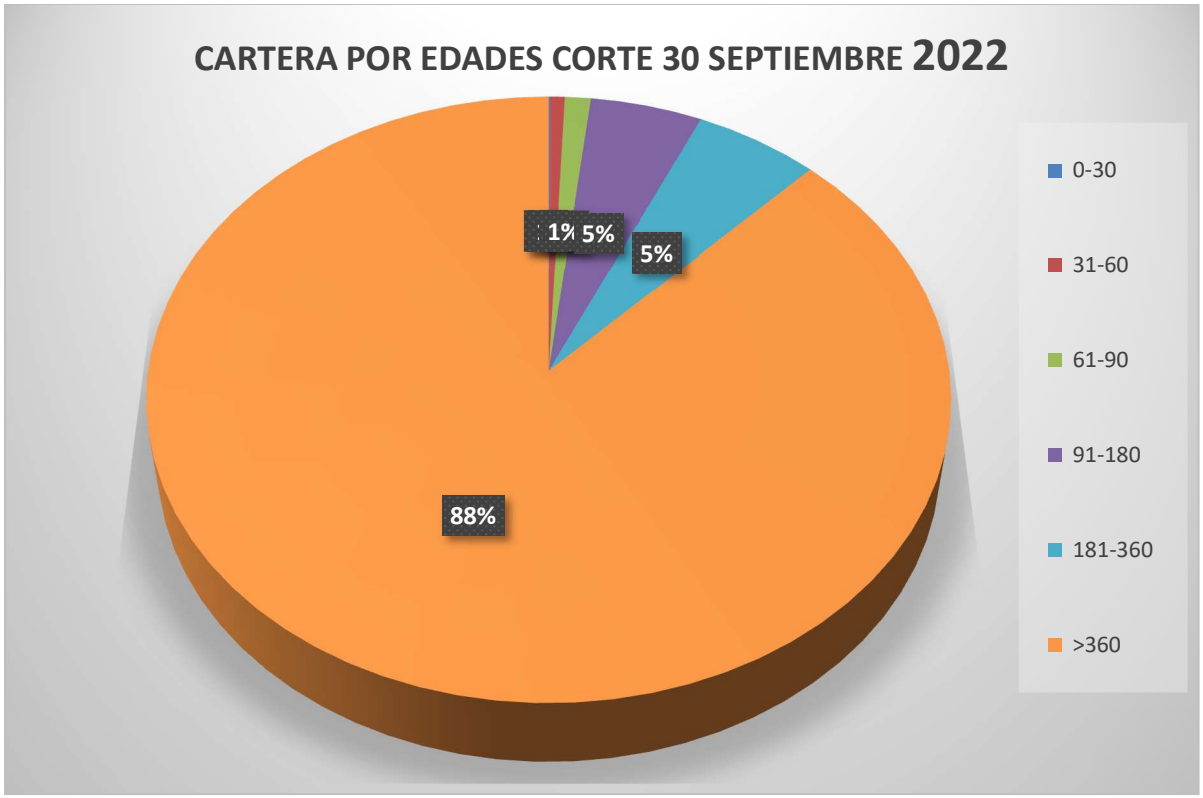
Una relación de los terceros con los saldos de las entidades en liquidación.

El total de la cartera fue de $66.198.033.154 al cierre de septiembre del año 2022.

Tabla 4 CARTERA POR EDADES CORTE 30 SEPTIEMBRE 2022

RANGO POR DÍAS	0-30	31-60	61-90	91-180	181-360	>360	TOTAL
VALOR	43.688.068	423.296.590	755.548.273	3.266.141.695	3.652.817.286	58.056.541.241	66.198.033.154
PORCENTAJE	0,07%	0,64%	1,14%	4,93%	5,52%	87,70%	

Gráfica 3 CARTERA POR EDADES CORTE 30 SEPTIEMBRE 2022



Fuente: elaboración propia a partir de datos sumnistrados por la entidad

McKHERN INTERNATIONAL S.A.S.

Cartagena de Indias 31 de Agosto de 2022.

INFORME ENTIDADES LIQUIDADAS DUCOT CLINICA EL BOSQUE

ENTIDADES EN LIQUIDACION CORTE 30 DE JUNIO DE 2022

ENTIDAD	Total general
CAFESALUD EPS	15.597.595.028
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD ORGANISMO COOPERATIVO SALUDCOOP CONTRIBUTIVO	11.889.941.848
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE CARTAGENA	3.282.699.671
CAJA DE PREVISION SOCIAL DE COMUNICACIONES (CAPRECOM)	2.710.274.330
COOMEVA EPS	1.158.135.228
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE CORDOBA	1.116.689.273
ASOCIACION BARRIOS UNIDOS DE QUIBDO E.S.S	1.018.111.858
SALUDVIDA S.A. EMPRESA PROMOTORA DE SALUD EPS	607.854.963
GOLDEN GROUP	269.144.938
MEDIMAS EPS	80.827.874
EMPRESA MUTUAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA SALUD E.S.S. - EMDISALUD ES.S.	57.784.596
COOPERATIVA DE SALUD COMUNITARIA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SUBSIDIADA COMPARTA EPS-S	40.971.552
MANEXKA E.P.S	26.395.428
CRUZ BLANCA - ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.	2.264.092
ASOCIACION MUTUAL LA ESPERANZA ASMET SALUD ESS	26.773
	37.858.717.452

CAFESALUD EPS

Se presentaron las acreencias por valor de $ 15.497.854.902 y se tiene un valor reconocido para pago por la suma de $ 14.548.947.831, se preparó posteriormente al valor reconocido una solicitud de conciliación para el reconocimiento de las acreencias.

El día lunes 7 de marzo del presente año, el agente liquidador convocó a junta de acreedores extraordinaria para rendir informe de la oferta para el acuerdo de pago en cumplimiento al laudo arbitral entre Cafesalud en liquidación y Medimas Eps.

SE PRESENTARON LAS ACREENCIAS Y SE ESTÁ A LA ESPERA DE RESPUESTA POR PARTE DEL AGENTE LIQUIDADOR.

1. CAPRECOM EPS
2. COMFACOR EPS
3. AMBUQ EPS
4. SALUDVIDA EPS
5. COMFAMILIAR CARTAGENA
6. COMPARTA EPS
7. COOMEVA EPS
8. CRUZ BLANCA
9. SALUDCOOP EPS
10. GOLDEN GROUP
11. EMDISALUD EPS
12. SALUDVIDA EPS

Cordialmente



_____

BERTA YURANI SOTO BELFOR
Coordinador de Cartera
CLINICA EL BOSQUE- DUCOT

Con los análisis de las cifras presentadas con corte al 30 de septiembre del 2022, se evidencia un deterioro constante y la entidad no manifiesta un plan de mejora, no maneja un presupuesto que le permita determinar con claridad.

Con el comportamiento que se refleja en los resultados tanto mensuales y por ende acumulado, no es sino la disminución del patrimonio cuando no se alcanza el equilibrio en un negocio y adicionalmente se deteriora el patrimonio representado en bienes en sus diversas formas.

Actividad para plan de acción

Se solicita un plan de acción por parte de la Unión temporal Ducot donde se plantee las estrategias para evitar el detrimento del bien o inmueble por la disminución de facturación de actividades de servicios de salud y que sea concordante con la oferta de habilitación que actualmente se describe en el REPS. El plan de acción debe proyectarse frente al presupuesto asignado o planificado y frente a la facturación que ya han presentado. Debe presentar un plan de mercadeo estructurado para recuperar o celebrar contratos entidades que garanticen la sostenibilidad económica de la clínica.

Es importante, que ustedes como entidad encargados del seguimiento de la operación, den la importancia sobre la situación real por la que atraviesa la entidad que solo ha venido deteriorando el patrimonio.

Este informe final, que es un compendio de los resultados de los últimos cuatro meses de Junio a septiembre del año 2022, nos muestran una desalentadora gestión de la UT DUCOT, si se tienen en cuenta que mes a mes acumula más pérdidas y esto significa un deterioro del patrimonio.

De esta manera, la entidad esta incumpliendo lo señalado en el contrato CN 01 0132 2014 celebrado con CAJA DE PREVISION SOCIAL DE COMUNICACIONES CONTRATANTE CAPRECOM. NIT. 899.999.026-0 y la UNION TEMPORAL DUCOT, que dice: a) Administrar bajo su autonomía LA Clínica que se entrega (bienes muebles e inmuebles), de propiedad de CAPRECOM, de tal forma que se mejore y amplíe su capacidad para la prestación de servicios de salud de baja, mediana y alta complejidad. b) Asegurar los recursos económicos necesarios para que LA CLíNICA se mantenga en funcionamiento adecuado, con sujeción a las normas del Sistema General de Seguridad Social en Salud, que permitan la prestación de los servicios de salud en forma oportuna, continúa y con calidad, en su área de influencia.

Lo expresado en nuestro anális con información suministrada por la misma entidad, demuestra todo lo contrario.

EQUIPO INTENVENTOR

Ana Sofia Sánchez 

Wendy Ballesteros Estrada 